



# Masterclass

Woensdag 13 september 2023

## Presteren in tijden van schaarste

Van uitdaging naar succesvolle strategie

### Programma

08:45	Inloop
09:15	Algemene Ledenvergadering
09:45	Masterclass Presteren in tijden van schaarste
12:00	Lunch *
13:00	Einde bijeenkomst

\* Op de ALV-agenda staat, met betrekking tot de actuele ontwikkelingen hieromtrent, het onderwerp 'Governance en vastgoedbezit'. Wij nodigen onze leden van harte uit om na afloop van de Masterclass, tijdens de lunch (vanaf 12:15), verder te spreken over dit onderwerp en hier desgewenst dieper op in te gaan.

**Locatie:** Green Village  
Blokhoeve 7, 3438 LC Nieuwegein

**PE-punten:** 2

### Thema

#### Presteren in tijden van schaarste

Van uitdaging naar succesvolle strategie

We hebben vast allemaal wel eens nagedacht over wat de krapte op de arbeidsmarkt voor ons als werkgever betekent. Maar héél veel mensen die voor ons werken, werken niet bij ons.

Wie gaat straks al die woningen bouwen? Wie gaat al die andere woningen isoleren? Dubbel glas plaatsen, zonnepanelen en warmtepompen? Hebben we daar met elkaar al eens goed over nagedacht? Hoe krijgen we die bouw- en installatiesector opgesteld, voor de enorme opgave waarvoor we zijn gesteld? Welke trends zijn er zichtbaar op het deel van de arbeidsmarkt waarop zij zijn aangewezen? Welke scenario's zijn daar denkbaar? Wat betekent dat voor ons als opdrachtgever? Laten we het daar eens over hebben!



# Masterclass

Woensdag 13 september 2023

## Presteren in tijden van schaarste

Van uitdaging naar succesvolle strategie

### Inhoud masterclass

#### Leveren met onze ketenpartners

We staan als corporatiesector de aankomende jaren voor de grote uitdaging om enorme aantallen woningen te bouwen en te verduurzamen; veel meer dan we de laatste jaren gewend zijn. Deze opgave doet een beroep op de 'eigen' organisatie, maar zeer zeker ook op die van onze ketenpartners.

Er zijn talloze initiatieven die nu plaatsvinden. Tegelijkertijd zien we dat er meer nodig is voor de dag van overmorgen om deze immense productieopgave voor elkaar te krijgen. Alleen al de krapte op de arbeidsmarkt trekt een zware wissel op de realiseerbaarheid en het tempo.

Tegen deze achtergrond staat in deze Masterclass het leveren met onze ketenpartners centraal. Intensieve samenwerking is nodig om de opgaven voortvarend op te pakken. En dit vraagt gezamenlijke visie, strategie en leiderschap. Wat precies, bespreken we graag met u.

#### De arbeidsmarkt

Met de aftrap door Bart Götte van FutureFlock als inleider gaan we dieper in op wat er gaande is op de arbeidsmarkt. Hij laat ons zien dat het vraagstuk van de arbeidsmarkt een veelkoppig monster is en een structureel vraagstuk, dat voorlopig niet verdwijnt. Nieuwe strategieën zijn nodig om te blijven leveren.

#### Discussie

Na de inleiding gaan we met dit vraagstuk op interactieve wijze aan de slag. We redeneren niet in bestaande werkwijzen en oplossingsrichtingen, maar gaan proberen wat vrijer te denken en verder kijken. Daarin pakken we met elkaar de volgende vraagstukken beet:

- Wat is er nodig om in 2040 een groot deel van deze opgaven gerealiseerd te hebben?
- Wat vraagt dit van de samenwerking met onze ketenpartners? Wat van ons opdrachtgeverschap?
- Welk leiderschap is hierbij van belang?

#### Panel

Aan de hand van de bedachte strategieën praten we in aanwezigheid van Doekle Terpstra (voorzitter Techniek Nederland) en Arno Visser (voorzitter Bouwend Nederland) door over hoe we wiens handen uit welke mouwen gaan steken, in de komende tien tot twintig jaar.



# Masterclass

Woensdag 13 september 2023

## Presteren in tijden van schaarste

Van uitdaging naar succesvolle strategie

### Sprekers



#### **Doekle Terpstra**

Doekle Terpstra is sinds 1 februari 2017 voorzitter van Techniek Nederland, de ondernemersorganisatie voor de installatiebranche en de technische detailhandel. Daarnaast is hij lid van het dagelijks bestuur van VNO-NCW en voorzitter van TKI Bouw en Techniek. Met zijn grote maatschappelijke betrokkenheid en netwerk levert Doekle Terpstra een belangrijke bijdrage aan het werk van Techniek Nederland.



#### **Arno Visser**

Sinds maart 2023 voorzitter van Bouwend Nederland, de brancheorganisatie voor bedrijven in de bouw- en infrastructuursector. Daarvoor was hij onder andere 2de kamerlid voor de VVD en president van het college van de Algemene Rekenkamer.



#### **Bart Götte – FutureFlock**

Bart Götte begeeft zich als toekomstdenker en strateeg op het snijvlak van psychologie, bedrijfskunde en technologie. Als oprichter van FutureFlock daagt hij bestuurders, managers en beleidsmakers uit om voorwaarts te denken. Als hoofddocent is hij verbonden aan de Universiteit van Amsterdam.



#### **Milou Dijkman – dagvoorzitter**

Milou Dijkman is de dagvoorzitter van deze Masterclass. Via haar bedrijf 'Souls on stage' verzorgt ze coaching voor sprekers en treedt zij regelmatig op als spreker en dagvoorzitter.



# Masterclass

Woensdag 13 september 2023

## Presteren in tijden van schaarste

Van uitdaging naar succesvolle strategie

### Leerdoelen

Deze masterclass kent de volgende leerdoelen:

- Inzicht in de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt inclusief de impact die deze hebben op de te realiseren ambities.
- Gezamenlijke kennisontwikkeling over nieuwe strategieën om in samenwerking met ketenpartners te blijven leveren.
- Inzicht in wat dit vraagt van de woningcorporatie als organisatie, de branchevereniging en de ketenpartner in relatie tot de woningcorporatie.
- Inzicht wat dit vraagt in bestuurlijk handelingsperspectief en welk type leiderschap hierin nodig is.

### PE-punten van deze masterclass

De masterclass heeft raakvlakken met diverse relevante aandachtsgebieden voor corporatiebestuurders en voldoet aan de voorwaarden zoals gesteld in de ['Kaders Permanente Educatie \(PE\)'](#).

De bijeenkomst heeft een tijdsduur van twee contacturen. Deelnemers die van het begin tot het einde aanwezig zijn, ontvangen een certificaat met twee PE-punten.



#### Atrivé

Atrivé ondersteunt de NVBW bij het organiseren van masterclasses en is op basis van haar CRKBO-registratie en NRTO-keurmerk bevoegd PE-punten te verstrekken aan onder meer corporatiebestuurders. Meer over Atrivé: [www.atrive.nl](http://www.atrive.nl).